

Curriculum Vitae



- Nom : SADOK
- Prénom : Hassane
- Age : 65 ans
- Profession : Professeur des Universités
- Début en Taekwondo 1980
- titulaire d'un DIF
- Grade 7^{ème} DAN de Taekwondo

Dirigeant actif au sein de la Fédération Française de Taekwondo et Disciplines Associées (FFTDA : <http://www.fftda.fr>) et ce depuis sa création. J'ai occupé successivement les postes suivants :

| Poste | Période |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Membre du comité directeur de Taekwondo du Nord Pas de Calais. • Création et Présidence du Taekwondo Club de Sainghin en Mélantois. • Trésorier de la ligue Taekwondo du Nord-Pas-de-Calais. • Président de la ligue Taekwondo du Nord-Pas-de-Calais. • Membre du comité directeur de la FFTDA • Président de la ligue Taekwondo du Nord-Pas-de-Calais • Secrétaire Général de la FFTDA • Membre du comité directeur de la FFTDA • Trésorier de la ligue Taekwondo des Hauts-de-France. • Vice-Président de la FFTDA • Trésorier de la ligue Taekwondo des Hauts-de-France. • Président de la FFTDA | <ul style="list-style-type: none"> • 1996-1998 • 1998- • 1998-2000 • • 2000-2004 • • 2004-2008 • 2008-2016 • • 2016-2018 • 2018-2020 • Une partie de 2020-2024 |

**Programme de candidature
à la Présidence de la FFTDA
2024-2028**

**Passion et Compétences au service
du Taekwondo et Disciplines Associés**



SOMMAIRE

| | |
|---|--------|
| SOMMAIRE..... | - 2 - |
| MOTIVATION..... | - 3 - |
| 1. Fiche de Candidature..... | - 5 - |
| 2. La Gouvernance structurée et moderne..... | - 7 - |
| 3. Les axes de développement des disciplines associées | - 9 - |
| 4. Le Service aux Clubs Métropolitains et Ultramarins et Développement local..... | - 10 - |
| 5. Promotion du Haut Niveau et détection des Talents | - 12 - |
| 6. Optimisation budgétaire et développement des ressources..... | - 14 - |
| 7. Engagements Sociétaux..... | - 15 - |
| 8. Formation tout au long de la vie..... | - 17 - |
| 9. Création de l'Institut Français de Taekwondo (IFT) en Ile-de-France | - 18 - |
| 10. Conclusion : Un Projet pour l'Avenir..... | - 19 - |



MOTIVATION

La candidature à la fonction de Président de la Fédération Française de Taekwondo et Disciplines Associées (FFTDA) repose sur une volonté affirmée de poursuivre et d'amplifier les succès obtenus durant la période 2020-2024, où j'ai eu l'honneur d'assurer la présidence d'une université et durant une partie de l'olympiade la présidence de la FFTDA. Mon expérience en tant que dirigeant m'a permis de comprendre l'importance d'un leadership basé sur une vision stratégique, une gestion rigoureuse, et une approche participative, tout en prenant en compte les besoins et attentes des différents acteurs du Taekwondo français.

En parallèle de mes engagements sportifs, j'ai également une expérience solide dans le domaine de la formation, ayant exercé en tant que Président d'université depuis plus de 8 ans. Cette expérience m'a permis de développer une compréhension fine des enjeux liés à l'éducation, à la formation continue, et à la gestion des structures complexes. Ces compétences se traduisent directement dans mon approche de la gestion de la FFTDA, où l'éducation et la formation sont des piliers essentiels pour le développement des instructeurs et éducateurs, des CTN, des athlètes et des dirigeants.

Engagement de Longue Date dans le Taekwondo

Mon engagement dans le Taekwondo s'étend sur plusieurs décennies. Depuis 1996, j'ai occupé des postes clés au sein de la ligue de Taekwondo du Nord-Pas-de-Calais, d'abord en tant que membre du comité directeur (1996-1998), puis en tant que trésorier (1998-2000), et enfin Président de la ligue (2000-2008). J'ai également fondé et présidé le Taekwondo Club de Sainghin en Mélantois pendant plus de 20 ans (1998-2020), démontrant ainsi ma capacité à développer et à gérer des structures locales.

Mon parcours au niveau national a été marqué par mon élection au comité directeur de la FFTDA de 2000 à 2004, puis par mon mandat de Secrétaire Général de la FFTDA de 2005 à 2016, où j'ai joué un rôle clé dans la coordination et la mise en œuvre de projets structurants pour la fédération. Enfin, de 2018 à 2020, j'ai eu l'honneur d'exercer les fonctions de Vice-Président de la FFTDA, en poursuivant mon engagement pour l'essor du Taekwondo en France.

Leadership et Innovation

Durant mon mandat de Président de la FFTDA durant une partie de l'olympiade **2020 à 2024**, nous avons su relever de nombreux défis, notamment les **Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024**, qui ont représenté un tournant majeur pour notre fédération. Ces Jeux ont marqué une étape historique pour le Taekwondo français, avec l'obtention de la **première médaille d'or olympique** et de la **première médaille paralympique** de la FFTDA. Ces réussites ont été le fruit d'une stratégie de **préparation intensive et personnalisée des athlètes**, accompagnée d'un soutien sans faille de l'encadrement technique. De plus, l'obtention d'une **médaille par une athlète réfugiée** aux Jeux Paralympiques a non seulement renforcé notre engagement en faveur de l'inclusion, mais a également marqué un moment historique pour le mouvement sportif international, car il s'agissait de la première médaille remportée par un athlète réfugié, tous sports confondus.



Ces résultats, bien que remarquables, ne sont pas une finalité. Ils ouvrent la voie à de nouveaux défis que nous sommes prêts à relever, notamment avec les Jeux Olympiques de Los Angeles 2028 et les Jeux Olympiques de la Jeunesse de Dakar 2026. Mon objectif est de consolider ces succès en renforçant les programmes de détection des jeunes talents et en offrant un accompagnement technique de haut niveau à nos athlètes. Nous devons également améliorer nos infrastructures d'entraînement pour répondre aux exigences de la compétition internationale.

En parallèle, nous avons pour la première fois obtenu l'organisation de deux Grands Prix de Taekwondo à Paris, renforçant ainsi la visibilité de la France dans le paysage mondial du Taekwondo. Ces événements ont offert à nos athlètes une chance unique de concourir à domicile, face aux meilleurs taekwondoïstes mondiaux, tout en accroissant la popularité de notre discipline en France. L'organisation de tels événements majeurs témoigne de notre capacité à attirer des compétitions internationales d'envergure, tout en positionnant la FFTDA comme un acteur clé sur la scène sportive mondiale.

Mon mandat a également été marqué par des initiatives dans le domaine de la recherche et de l'innovation. J'ai eu l'honneur d'organiser le Congrès international de la recherche à Bakou lors des Championnats du monde de Taekwondo en 2023, un événement qui a réuni des experts et chercheurs du monde entier. Ce congrès a permis de mettre en avant les avancées les plus récentes en matière de recherche sur le Taekwondo, renforçant ainsi le lien entre le domaine académique et le sport de haut niveau. Cet engagement pour la recherche est un aspect essentiel de notre stratégie de développement à long terme, visant à améliorer la performance des athlètes tout en contribuant à l'évolution globale de notre discipline.

Vers un Développement Durable et Inclusif

Le rôle de Président d'une fédération nécessite également un engagement fort en faveur de l'inclusion et du développement durable. Mon ambition pour la période 2024-2028 est de poursuivre l'effort en faveur d'un Taekwondo accessible à tous, tout en renforçant l'inclusion des personnes en situation de handicap, comme en témoigne notre succès paralympique. À travers des programmes spécifiques et des actions locales, je souhaite garantir que notre fédération continue à jouer un rôle majeur dans le sport pour tous, en France et au-delà.

Conclusion : Une vision internationale au service de la France

Ma candidature à la Présidence de la FFTDA pour 2024-2028 repose sur un projet fédérateur, qui tire parti des succès de la période 2020-2024 et s'appuie sur une vision mondiale acquise à travers mes fonctions au sein de la World Taekwondo et de mon expérience dans le domaine de la formation. En collaboration avec l'ensemble des membres élus et des acteurs locaux, je suis convaincu que nous pouvons continuer à renforcer la place du Taekwondo français sur la scène internationale, tout en consolidant nos bases à travers des initiatives locales, inclusives et novatrices.

Je me présente à l'élection des membres du comité directeur ainsi qu'à la présidence de la fédération. Je défends un programme que je souhaite mettre en œuvre avec l'équipe fédérale constituée de tous les membres élus au comité directeur, des présidents de ligues et de comités départementaux.

Hassane Sadok



1. Fiche de Candidature

Fiche de candidature pour être :

- **Membre du Comité Directeur de la FFTDA**
- **Président de la FFTDA**

Mon équipe sera composée des membres du Comité Directeur Fédéral qui seront élus lors de l'AG du 22-23 novembre de la FFTDA



- Nom : SADOK
- Prénom : Hassane
- Age : 65 ans
- Profession : Professeur des Universités
- Début en Taekwondo 1980
- titulaire d'un DIF

Dirigeant actif au sein de la Fédération Française de Taekwondo et Disciplines Associées (FFTDA : <http://www.fftda.fr>) et ce depuis sa création. J'ai occupé successivement les postes suivants :

| Poste | Période |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Membre du comité directeur de Taekwondo du Nord Pas de Calais.• Création et Présidence du Taekwondo Club de Sainghin en Mélançois.• Trésorier de la ligue Taekwondo du Nord-Pas-de-Calais.• Président de la ligue Taekwondo du Nord-Pas-de-Calais.• Membre du comité directeur de la FFTDA• Président de la ligue Taekwondo du Nord-Pas-de-Calais• Secrétaire Général de la FFTDA• Membre du comité directeur de la FFTDA• Trésorier de la ligue Taekwondo des Hauts-de-France.• Vice-Président de la FFTDA• Trésorier de la ligue Taekwondo des Hauts-de-France.• Président de la FFTDA | <ul style="list-style-type: none">• 1996-1998• 1998-• 1998-2000•• 2000-2004•• 2004-2008• 2008-2016•• 2016-2018• 2018-2020• Une partie de 2020-2024 |



Mon CV professionnel a été publié par la revue l'étudiant sur le web à l'adresse :
<https://www.letudiant.fr/educpros/personnalites/sadok-hassane.html>



Hassane Sadok

Président de l'université du Littoral-Côte-d'Opale

Hassane Sadok a été élu président de l'ULCO (université du Littoral-Côte-d'Opale) le 28 avril 2016 par le conseil d'administration de l'université. Hassane Sadok était premier vice-président et vice-président du CA en charge du budget depuis 2012.

Hassane Sadok obtient un DEA (1984), puis un doctorat en **mathématiques appliquées** à l'université Lille 1 en 1986. Il passe sa thèse en 1988 et obtient une HDR (habilitation à diriger des recherches), toujours à l'université Lille 1, en 1994.

Il débute comme vacataire à l'université Lille 1 de 1984 à 1987. Il y est assistant associé (1987-1989), puis maître de conférences, de 1989 à 1994. Il part à l'ULCO comme professeur de deuxième classe (1994-2005), première classe (2005-2011), puis de classe exceptionnelle depuis 2011. **Hassane Sadok y dirige la maison de la recherche Blaise-Pascal de 1998 à 2012, puis le laboratoire de mathématiques pures et appliquées Joseph-Liouville, de 2008 à 2015.** De 2012 à 2014, il est vice-président en charge des relations internationales. Il est membre élu du conseil scientifique de l'établissement depuis 1997.

Hassane Sadok a publié une soixantaine d'articles dans le cadre de ses activités liées à la recherche et a encadré une dizaine de thèses



2. La Gouvernance structurée et moderne

La gouvernance est le fondement même de la performance et de la durabilité d'une organisation comme la **FFTDA**. Pour la période **2024-2028**, notre ambition est de moderniser et de renforcer nos mécanismes de gouvernance afin de répondre efficacement aux défis futurs, tout en s'appuyant sur une approche plus participative et décentralisée.

Clarification des circuits décisionnels

Afin d'assurer une efficacité accrue, nous proposons de clarifier les circuits décisionnels au sein de la FFTDA. Cette clarification implique une redéfinition des rôles et des responsabilités à chaque niveau de la fédération, que ce soit pour les instances dirigeantes, les ligues régionales ou les clubs. Nous allons instaurer une hiérarchisation claire des décisions, avec des protocoles précis sur les attributions et les domaines d'intervention de chaque entité. Cela permettra non seulement d'accélérer la prise de décision, mais aussi de renforcer la responsabilité et la redevabilité de chaque acteur. Cette structure décisionnelle modernisée garantira que les décisions importantes soient prises de manière **transparente**, avec des outils de communication permettant une circulation fluide des informations entre tous les échelons.

Renforcement de la collaboration avec les ligues régionales

L'un des axes clés de notre stratégie pour 2024-2028 sera de renforcer la collaboration avec **les ligues régionales**. Nous entendons développer un modèle de gouvernance participative et décentralisée où les ligues régionales auront plus d'autonomie et un rôle plus actif dans l'élaboration des projets fédéraux. Cela passera par la mise en place de comités consultatifs régionaux (des hauts gradés, de disciplines associées, de formations, etc) chargés d'apporter leurs expertises locales à la fédération et de contribuer à l'élaboration des politiques sportives nationales. Cette approche décentralisée permettra de mieux répondre aux réalités locales, tout en garantissant une cohérence nationale à travers des objectifs partagés. Les ligues auront également accès à des ressources supplémentaires pour mener à bien leurs projets, renforçant ainsi la solidarité et la cohésion entre les différents niveaux de gouvernance.

Transparence et gestion des ressources

La **transparence** dans la gestion des ressources sera une priorité pour cette nouvelle gouvernance. Nous proposerons l'adoption de processus de contrôle interne renforcés, permettant un suivi en temps réel de l'utilisation des ressources financières et matérielles de la fédération. Chaque vice-président se verra attribué un budget. Chaque projet initié devra être évalué sur la base d'indicateurs de performance clairs, que ce soit pour les activités sportives, administratives ou de développement. Ces indicateurs seront non seulement utilisés pour mesurer l'efficacité des actions menées, mais aussi pour ajuster les stratégies en cours de route si nécessaire. Nous instaurerons des rapports financiers trimestriels, accessibles à tous les membres de la fédération, et renforcerons l'usage des audits internes et externes afin de garantir une gestion responsable et éthique des fonds. Cette approche vise à accroître la confiance des clubs, des licenciés, et des partenaires institutionnels envers la gestion de la FFTDA.



Formation continue des dirigeants

Une gouvernance moderne ne peut se réaliser sans une **formation continue des dirigeants**, tant au niveau des clubs que des ligues. Nous mettrons en place un programme national de formation des cadres de la FFTDA sous l'autorité du bureau fédéral, visant à développer les compétences en gestion administrative, en leadership, en digitalisation et en stratégies de développement. Ces formations seront adaptées aux besoins spécifiques des dirigeants de clubs, des ligues régionales, et des commissions nationales. Nous nous appuierons sur les dernières avancées en matière de gouvernance associative pour former une nouvelle génération de dirigeants capables de faire face aux défis contemporains. De plus, ces formations seront conçues pour être modulaires et accessibles à tous les niveaux de la fédération, afin de garantir une montée en compétence continue et équitable.

En résumé, notre gouvernance pour 2024-2028 vise à instaurer une structure fédérale plus inclusive, plus réactive, et capable de s'adapter aux réalités locales tout en garantissant une stratégie nationale cohérente. Grâce à une collaboration étroite avec les ligues régionales et les comités départementaux, à une **transparence renforcée**, et à des programmes de formation continue, la FFTDA pourra non seulement relever les défis actuels, mais aussi anticiper ceux de demain, avec une gouvernance moderne et tournée vers l'avenir.



3. Les axes de développement des disciplines associées

La stratégie de développement des disciplines associées s'inscrit dans une vision d'enrichissement et de diversification des pratiques au sein de la Fédération Française de Taekwondo. Actuellement, nos disciplines associées incluent le **Hapkido**, le **Tang soo do** et le **Soo bahk do**. Pour la période 2024-2028, la FFTDA a également initié des démarches pour obtenir l'agrément d'autres disciplines coréennes, telles que le **Taekwonkido**, le **Hoshin Moosool**, et plusieurs autres pratiques enrichissant notre offre fédérale comme le **Taekwondo-impact**, etc.

Avec l'objectif d'intensifier l'attractivité et la présence de ces disciplines, nous avons défini plusieurs axes de développement pour répondre aux attentes des pratiquants et renforcer l'impact de ces disciplines associées.

En premier lieu, il est essentiel de renforcer l'attractivité de nos disciplines associées en augmentant leur visibilité et en soutenant la création de clubs spécifiques. Cet objectif passe par un accompagnement fédéral pour la fondation et le développement de clubs, une communication ciblée pour chaque discipline, et la formation d'équipes de démonstration et de promotion qui incarnent les valeurs et les spécificités de chaque pratique.

Ensuite, pour soutenir la qualité et l'évolution des pratiques, nous mettrons en place des actions visant à renforcer et diversifier la formation pour nos disciplines associées. Il s'agira d'instituer une formation continue pour les éducateurs, d'établir un programme de formation spécifique à chaque discipline, de développer des outils pédagogiques adaptés aux jeunes publics, et de former des arbitres et juges pour garantir un encadrement professionnel. Des séminaires d'échange seront organisés pour favoriser la réflexion et l'innovation pédagogique au sein de la fédération.

Pour structurer et encadrer les pratiques compétitives, nous nous engageons à accompagner les organisations compétitives de chaque discipline associée. Cela implique la rédaction de réglementations adaptées, la création de compétitions nationales dédiées, l'adaptation des épreuves pour les jeunes pratiquants, et l'organisation de confrontations internationales qui permettront aux athlètes de se mesurer à un niveau élevé et de gagner en expérience.

Enfin, nous valoriserons les pratiques traditionnelles et l'excellence technique en mettant en avant les regroupements de ceintures noires, la rédaction de progressions techniques par niveau, et l'élaboration de référentiels pratiques et techniques. Des stages de découverte et des échanges internationaux permettront de préserver les racines de ces disciplines tout en favorisant l'évolution collective. Nous mettrons également à l'honneur nos hauts gradés, dont l'expertise constitue une source de richesse pour l'ensemble de la fédération.



4. Le Service aux Clubs Métropolitains et Ultramarins et Développement local

Les clubs constituent le cœur de la **FFTDA**, et leur soutien est essentiel pour assurer la croissance et la pérennité de notre discipline sur l'ensemble du territoire. Pour la période 2024-2028, notre stratégie vise à renforcer les services aux clubs, à améliorer leur développement et à garantir un accompagnement spécifique pour les clubs situés dans des zones moins desservies, notamment dans les zones rurales et les territoires d'outre-mer. Voici les principales actions que nous allons mener pour soutenir les clubs de manière efficace et durable :

Digitalisation des services pour faciliter l'accès aux ressources fédérales

Nous allons accélérer la digitalisation des services de la FFTDA, en mettant en place une plateforme numérique centralisée basée sur un nouveau système d'information qui permettra aux clubs d'accéder plus facilement aux ressources numériques fédérales. Cette plateforme sera un guichet unique pour les inscriptions, la gestion des licences, et les informations administratives. Elle facilitera également les démarches administratives et la communication entre les clubs et la fédération, en réduisant les délais de traitement des demandes et en permettant un suivi en temps réel des projets de développement. De plus, nous continuerons à développer l'espace club, l'espace comité départemental et l'espace ligue, qui offrira de nouveaux services pour simplifier les relations entre les clubs, les instances locales et la fédération.

Création d'un espace numérique dédié pour chaque club

Afin de renforcer les outils numériques mis à disposition des clubs, nous allons créer un espace numérique personnalisé pour chaque club, permettant de centraliser toutes les informations essentielles relatives à ses activités, membres, et ressources. Cet espace offrira un accès direct aux données administratives et sportives, facilitant la gestion interne des clubs. De plus, cela servira de plateforme pour faciliter la communication entre les clubs et la fédération, tout en intégrant les informations sur les événements, les formations, et les compétitions.

Soutien financier et logistique pour les clubs en développement

Un des objectifs majeurs de notre stratégie est d'offrir un soutien financier et logistique aux clubs qui cherchent à se développer ou à s'implanter dans des zones sous-représentées par le Taekwondo. En particulier, nous fléchirons des subventions ciblées pour encourager la création de nouveaux clubs dans les zones rurales, ainsi que dans les territoires d'outre-mer. Ce soutien inclura également des aides pour la formation, l'acquisition de matériel, la rénovation d'infrastructures, et l'organisation d'événements locaux. En parallèle, nous proposerons une logistique adaptée pour les clubs des DROM (Départements et Régions d'Outre-Mer), facilitant leur participation à des compétitions et stages organisés en métropole.

Formations continues pour les enseignants et encadrants

La formation est un levier essentiel pour assurer la qualité et la pérennité des clubs. Nous allons développer un programme de formation continue pour les enseignants et les encadrants, en mettant un accent particulier sur l'intégration des nouvelles technologies et des méthodes pédagogiques innovantes. Ces formations seront adaptées aux besoins spécifiques des différentes tranches d'âge,



avec des contenus variés et des outils modernes, incluant l'utilisation de modules en ligne, des **MOOC** (Massive Open Online Courses), et des séminaires thématiques. En outre, nous mettrons en place des formations adaptées aux enseignants des régions ultramarines, en prenant en compte leurs besoins spécifiques.

Accompagnement des clubs vers la professionnalisation et la digitalisation

Nous voulons accompagner nos clubs dans leur transition vers la digitalisation et la professionnalisation. En plus de moderniser les pratiques administratives, nous encouragerons les clubs à intégrer les nouvelles technologies dans leurs méthodes d'enseignement et de gestion. Cela inclura la digitalisation des outils pédagogiques, la création d'outils d'entraînement en ligne, et la mise en place de systèmes permettant aux clubs de suivre l'évolution et les performances de leurs adhérents. Ce processus de professionnalisation visera à stabiliser les structures des clubs, à diversifier leurs activités, et à les rendre plus attractifs pour les nouveaux adhérents.



5. Promotion du Haut Niveau et détection des Talents

Les succès retentissants des Jeux de Paris 2024 ont renforcé la place de la **FFTD** sur la scène internationale, et il est essentiel de capitaliser sur cette dynamique pour continuer à progresser. L'ambition pour la période **2024-2028** est de consolider nos performances au plus haut niveau tout en identifiant et en formant la prochaine génération de champions. Nos actions se concentreront sur plusieurs axes pour assurer le développement du haut niveau et l'émergence de nouveaux talents.

Optimisation de la préparation des athlètes qualifiés

La préparation des athlètes qualifiés par les classements (ranking) aux compétitions internationales sera au cœur de notre stratégie. Il est crucial d'optimiser leurs entraînements pour qu'ils puissent atteindre leur plein potentiel, notamment en vue des Jeux Olympiques de Los Angeles 2028. Cela passera par un suivi individualisé de chaque athlète, avec des plans d'entraînement personnalisés conçus en fonction de leurs besoins spécifiques et de leurs objectifs de performance.

Nous mettrons à disposition des nouveaux coaches de haut niveau, des nouveaux préparateurs physiques spécialisés et des nouveaux psychologues du sport pour aider à la gestion de la pression et du mental, élément clé dans les grandes compétitions. L'utilisation des dernières technologies telles que l'analyse biomécanique, les simulateurs d'entraînement et le suivi des données de performance en temps réel, fera partie intégrante de la préparation de nos athlètes. Des camps d'entraînement internationaux avec l'élite mondiale seront également organisés pour les confronter aux meilleurs adversaires dans un environnement compétitif.

Programme national de détection des jeunes talents

Pour garantir le renouvellement des élites sportives, nous mettrons en place un programme national ambitieux de détection des jeunes talents. Ce programme s'appuiera sur la collaboration active des clubs, des comités départementaux et des ligues régionales, qui joueront un rôle central dans l'identification des jeunes pratiquants prometteurs dès leurs premières années. Des camps d'entraînement réguliers et des sélections régionales et nationales seront organisés pour évaluer et encadrer ces jeunes talents.

Ce programme sera également conçu pour promouvoir l'égalité des chances, en s'assurant que les jeunes issus de milieux défavorisés ou résidant dans des zones moins couvertes par le Taekwondo aient les mêmes opportunités d'accéder aux structures de détection. L'accompagnement des jeunes talents inclura un suivi scolaire, pour garantir un équilibre entre leur progression sportive et leurs études, favorisant ainsi une double réussite. Des partenariats avec des établissements d'enseignement supérieur et des internats sportifs seront mis en place pour les accompagner dans cette voie.

Renforcement des infrastructures de haut niveau

Le développement des infrastructures de haut niveau est un pilier incontournable pour permettre à nos athlètes de bénéficier des meilleures conditions d'entraînement. Nous allons investir dans l'extension et la modernisation des centres d'entraînement permanents avec la création d'un pôle haut niveau dans la région de l'Île de France, afin de leur offrir des environnements optimisés pour la préparation physique, mentale, et technique.

Ces centres seront dotés de technologies de pointe, telles que des salles de simulation d'entraînement, des dispositifs de suivi des performances par capteurs, ainsi que des équipements



de récupération pour éviter les blessures. Ces infrastructures seront également accessibles aux athlètes en **d**étection et à ceux évoluant dans le para-taekwondo, assurant ainsi une continuité entre les jeunes talents et l'élite sportive. De plus, nous allons encourager la création de pôles régionaux permettant un accès plus large à ces installations de haut niveau, notamment dans les zones éloignées des pôles.

Accompagnement spécifique pour les athlètes paralympiques

La performance des athlètes paralympiques est au cœur de notre projet. À l'horizon des Jeux Paralympiques de Los Angeles 2028, nous allons renforcer notre accompagnement spécifique des athlètes paralympiques, avec des ressources adaptées à leurs besoins. Nous allons proposer des programmes d'entraînement spécialisés, encadrés par des experts du sport paralympique, tout en mettant à disposition des outils et infrastructures adaptés aux spécificités de chaque handicap. L'accent sera également mis sur le soutien psychologique et médical pour ces athlètes, en garantissant un suivi régulier tout au long de leur carrière, avec une attention particulière portée à la gestion des blessures et à la prévention. Nous mettrons également en place un programme de détection des jeunes para-athlètes, pour garantir un vivier de talents paralympiques pour les années à venir. Ce programme intégrera des stages de préparation et des compétitions spécifiques, avec une attention sur la mise en avant de ces athlètes dans les événements nationaux et internationaux.

Accroissement des échanges internationaux

Pour maintenir un haut niveau de performance, il est essentiel que nos athlètes aient l'opportunité de se mesurer régulièrement à l'élite mondiale. Nous allons donc accroître les échanges internationaux avec des nations de premier plan telles que la Corée du Sud, USA, Ouzbékistan, l'Espagne, le Maroc et l'Italie. Ces échanges prendront la forme de stages d'entraînement croisés, de compétitions amicales internationales et de programmes d'échanges d'entraîneurs. Ces partenariats permettront non seulement à nos athlètes de progresser en se confrontant aux meilleurs, mais aussi à nos entraîneurs et staffs techniques d'acquérir des méthodes d'entraînement avancées. De plus, cela favorisera l'échange de savoir-faire entre les différentes nations, en s'inspirant des meilleures pratiques pour améliorer nos propres méthodes de préparation.



6. Optimisation budgétaire et développement des ressources

Pour garantir une gestion financière durable, la fédération adoptera une stratégie centrée sur la réduction des coûts et l'optimisation des dépenses. Notre modèle économique évoluera en diversifiant nos sources de revenus, en valorisant nos ressources et en innovant pour générer de nouvelles recettes. La fidélisation des licenciés, la promotion active de la licence fédérale, le renouvellement des affiliations et l'ouverture de nouveaux clubs seront des leviers essentiels pour assurer le financement de notre projet.

Le développement des ressources propres s'appuiera sur des programmes attractifs pour fidéliser les licenciés, une diversification des pratiques pour attirer de nouveaux adhérents, et le soutien à la création de clubs. Nous renforcerons notre offre de formation continue et valoriserons la licence fédérale en y associant des services attractifs. L'optimisation de nos compétitions visera, dans un premier temps, à équilibrer les charges et, à terme, à générer des revenus supplémentaires.

La diversification des recettes reposera également sur une recherche active de sponsors et sur des partenariats économiques solides, ainsi que sur la réponse aux appels à projets français et européens, qu'ils soient publics ou privés. Nous travaillerons en étroite collaboration avec des entreprises privées, développerons des partenariats gagnant-gagnant et encouragerons un mécénat structuré autour du Taekwondo, notamment en proposant des offres partenaires pour nos équipes de France, nos événements et nos séminaires.

Dans cette démarche, chaque responsable de projet au sein de la fédération sera pleinement impliqué dans la gestion de son budget. En complément de leurs objectifs et stratégies, les cadres définiront les ressources financières nécessaires à leur mise en œuvre, dans le cadre du budget fédéral global. La consommation des budgets sera soumise à un contrôle rigoureux, incluant des approbations par le bureau ou le comité directeur pour toute dépense excédant le montant alloué. Par exemple, si un budget de déplacement à l'étranger est presque épuisé, les responsables devront soumettre des ajustements budgétaires ou des alternatives, comme la réduction des coûts sur d'autres postes ou le réaménagement des dépenses. Cette approche renforcera la responsabilisation et favorisera une gestion budgétaire précise et rigoureuse.

Enfin, la création d'un centre de formation et d'apprentissage innovant permettra de diversifier les parcours de formation, tout en collectant la taxe d'apprentissage pour renforcer nos capacités financières.



7. Engagements Sociétaux

Afin de bâtir un programme qui répond pleinement aux attentes et besoins des clubs, des départements et des régions, nous envisageons d'organiser des **États Généraux des Clubs et des Régions** en tout début de mandat. Cette consultation permettra de recueillir directement les besoins et les demandes spécifiques des structures locales, et d'adapter notre programme en fonction de leurs priorités. Ce dialogue renforcera notre programme, en l'alignant étroitement avec les réalités de terrain, et démontrera l'écoute et l'attention que nous portons aux acteurs de notre fédération.

Notre programme pour 2024-2028 intègre les grands enjeux de société qui s'articulent autour de notre discipline et de notre fédération. Nous avons à cœur d'agir sur des thématiques essentielles comme l'éthique, la solidarité, l'écoresponsabilité, la santé, la citoyenneté, et l'inclusion des personnes en situation de handicap. En cohérence avec les priorités du Ministère des Sports, nous aspirons à promouvoir nos valeurs, favoriser le vivre-ensemble, réduire les inégalités, limiter l'empreinte environnementale de notre pratique, préserver le capital santé de nos pratiquants, et inclure le plus grand nombre.

Notre engagement en matière d'éthique se concrétise par la création d'un conseil d'éthique, chargé de prévenir et d'intervenir contre les comportements inappropriés, notamment les violences sexuelles, les incivilités, la discrimination et le racisme. Ce conseil veillera également à la transparence et à l'intégrité des processus de sélection et de gouvernance, en supervisant les pratiques et en assurant leur conformité avec les valeurs fédérales. Pour renforcer cette démarche, des commissions territoriales de conciliation seront déployées, garantissant un soutien de proximité et un encadrement éthique renforcé.

Face aux enjeux environnementaux, nous nous engageons dans une pratique du Taekwondo respectueuse de l'écosystème. En partenariat avec des acteurs économiques, nous développerons une gamme d'équipements écoresponsables, incluant tenues, protections, tapis et outils numériques. Des événements sportifs écoresponsables seront promus, et une sensibilisation à la formation autour des bonnes pratiques écologiques sera renforcée au sein de notre communauté.

La solidarité est au cœur de notre mission. Nous mettrons en place des actions pour soutenir les clubs en zones rurales, les quartiers prioritaires, les publics en difficulté, ainsi que les associations et les réfugiés. En partenariat avec la Humanitarian Foundation Taekwondo, nous contribuerons à renforcer les initiatives locales visant à faciliter l'accès au Taekwondo pour les populations éloignées de la pratique.

La santé est un pilier fondamental de notre programme. Nous développerons des initiatives de prévention pour préserver le capital santé des pratiquants, notamment en luttant contre l'obésité par une pratique adaptée et en combattant la sédentarité grâce à des formes de Taekwondo plus douces. Le Body-Taekwondo sera également promu comme une forme ludique et inclusive d'activité physique, adaptée à tous les âges et niveaux.

Notre engagement en faveur de la citoyenneté vise à rendre le Taekwondo accessible aux populations en situation de rupture sociale ou en difficulté. Nous voyons dans notre discipline



un vecteur d'inclusion et de cohésion sociale qui permet à chacun de s'intégrer dans un cadre respectueux et valorisant.

Enfin, nous renforçons l'accessibilité de notre discipline pour les personnes en situation de handicap. Pour cela, nos éducateurs seront formés à l'enseignement du Handi-Taekwondo, et nous encouragerons la pratique dans les centres de rééducation et auprès du service de santé des armées. Les passages de grades seront adaptés pour permettre aux pratiquants en situation de handicap de progresser et d'obtenir une reconnaissance de leur niveau de pratique.



8. Formation tout au long de la vie

• Formation continue des dirigeants

Une gouvernance moderne ne peut se réaliser sans une formation continue des dirigeants, tant au niveau des clubs que des ligues. Nous mettrons en place un programme national de formation des cadres de la Fédération Française de Taekwondo, visant à développer les compétences en gestion administrative, en leadership, en digitalisation et en stratégies de développement. Ces formations seront adaptées aux besoins spécifiques des dirigeants de clubs, des ligues régionales, et des commissions nationales. Nous nous appuierons sur les dernières avancées en matière de gouvernance associative pour former une nouvelle génération de dirigeants capables de faire face aux défis contemporains.

• Enrichissement des compétences et des parcours :

En complément, nous pourrions y adjoindre des compétences spécifiques en matière de gestion de groupes valides et handisports, tout en valorisant les valeurs des arts martiaux. Cette dimension permettrait d'intégrer des approches plus inclusives et de garantir que tous les acteurs de la fédération, quel que soit leur domaine d'intervention, soient sensibilisés aux spécificités des groupes mixtes, tout en promouvant les valeurs fondamentales du Taekwondo.

Pour le titre professionnel en formation continue, il est actuellement établi sur un volume horaire de 195 heures, mais il pourrait être enrichi pour atteindre par exemple 300 heures. Ce volume horaire renforcé permettrait un programme plus complet et aligné sur les besoins actuels. Il pourrait être déployé de manière autonome, et les deux fédérations concernées pourraient devenir co-certificatrices si un accord est trouvé, chacune assumant la responsabilité de l'ensemble des 300 heures de formation.

Intégration dans un parcours universitaire :

Ce programme pourrait également s'intégrer dans des parcours universitaires, par exemple en devenant un sous-ensemble du Diplôme d'Études Universitaires Scientifiques et Techniques des Activités Physiques et Sportives (1200 heures), en cohérence avec ses objectifs pédagogiques. Cela permettrait aux participants de poursuivre leur formation en troisième année de licence en sciences et techniques des activités physiques et sportives, notamment dans des parcours axés sur l'entraînement sportif, tout en bénéficiant d'un enseignement cohérent avec les attentes des universités et des fédérations sportives.

De plus, ces formations seront conçues pour être modulaires et accessibles à tous les niveaux de la fédération, afin de garantir une montée en compétence continue et équitable. Nous pourrions imaginer un cadre où 900 heures seraient dispensées par l'université et 300 heures par la fédération, en alignant ces formations avec les attentes du référentiel national de certification professionnelle.



9. Création de l'Institut Français de Taekwondo (IFT) en Ile-de-France

La création de l'Institut Français de Taekwondo (IFT) dans la région Île-de-France marque un tournant stratégique pour la Fédération Française de Taekwondo, établie en 1994. Ce centre incarne la vision de la fédération pour une structure de formation dédiée, qui renforcera son autonomie en matière de formation tout en générant des ressources propres, assurant ainsi son développement à long terme.

Le département du Val-de-Marne a été choisi pour abriter l'IFT en raison de sa proximité stratégique avec l'INSEP, où s'entraîne l'équipe olympique française. Situé au cœur de l'Île-de-France, l'IFT sera un centre de référence pour la formation des pratiquants de Taekwondo et des disciplines associées – notamment le hapkido, le tang soo do, le soo bahk do, ainsi que d'autres disciplines coréennes pour lesquelles la FFTDA a demandé l'agrément, telles que le taekwonkido et le hoshin moosool.

L'IFT accueillera également un bureau du **Kukkiwon**, le siège mondialement reconnu du Taekwondo et de l'Académie mondiale de Taekwondo, consolidant ainsi sa place de centre névralgique pour la communauté du Taekwondo en France. En accueillant également le siège de la Fédération Française de Taekwondo, la ligue de Taekwondo de l'Île-de-France et le comité départemental du Val-de-Marne, l'IFT s'imposera comme un acteur essentiel dans la structuration, la promotion et l'expansion de ces disciplines en France.

L'IFT répondra aux besoins de formation de tous les niveaux de pratiquants, en offrant un environnement conçu pour l'apprentissage et la progression. Doté d'installations de pointe et d'une équipe d'instructeurs qualifiés, l'IFT proposera des programmes diversifiés, adaptés aux besoins de chaque pratiquant, incluant des cours fondamentaux, des ateliers avancés, des séminaires spécialisés et des certifications.

Les installations modernes de l'IFT fourniront un cadre sécurisé et optimal pour l'entraînement, tout en favorisant la transmission des valeurs fondamentales du Taekwondo – respect, discipline, maîtrise de soi – qui soutiendront le développement personnel et l'épanouissement des pratiquants. En s'appuyant sur une équipe d'instructeurs experts, l'IFT deviendra une destination incontournable pour ceux qui cherchent à s'investir pleinement dans cette discipline.

En tant que centre de rassemblement pour la communauté du Taekwondo en France, l'IFT facilitera les échanges culturels et sportifs, tant au niveau national qu'international, renforçant ainsi les liens entre pratiquants, clubs et institutions du monde entier. L'IFT jouera un rôle déterminant dans le rayonnement du Taekwondo français sur la scène internationale, en soutenant la compétitivité de la fédération et en enrichissant les expériences des pratiquants.

Ainsi, l'Institut Français de Taekwondo représentera un lieu d'excellence, d'innovation et de croissance pour le Taekwondo en France, offrant à tous les passionnés une plateforme exceptionnelle pour explorer, progresser et s'épanouir dans le monde du Taekwondo.



10. Conclusion : Un Projet pour l'Avenir

Le projet FFTDA 2024-2028 s'inscrit dans la continuité des succès obtenus aux Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, tout en ouvrant de nouvelles perspectives ambitieuses pour l'avenir. Ce projet repose sur des objectifs concrets, destinés à renforcer la place du Taekwondo en France et à maintenir notre dynamique de développement sur la scène internationale.

Renforcer la gouvernance de la fédération

Nous visons à mettre en place une gouvernance modernisée et participative, avec des processus décisionnels transparents et une meilleure collaboration entre les ligues régionales, les comités départementaux et les **clubs**. Cette approche assurera une gestion plus fluide et renforcera la capacité des clubs à participer activement aux décisions fédérales. L'objectif est de créer une fédération structurée, où chaque acteur connaît son rôle et ses responsabilités, afin de favoriser une prise de décision efficace.

Accompagner le développement des clubs

Les clubs constituent la base de notre fédération, et il est essentiel de leur fournir des outils modernes et numériques pour faciliter leur gestion quotidienne. Nous mettrons en place des services numériques dédiés, comme une plateforme centralisée pour les inscriptions et la gestion des licences, et un espace numérique pour chaque club. De plus, nous apporterons un soutien spécifique à la création de nouveaux clubs avec des formations DIF à la demande, en particulier dans les **zones** non couvertes par le Taekwondo, notamment les zones rurales et les territoires d'outre-mer. Enfin, des programmes de formation continue pour les éducateurs et dirigeants seront proposés afin de garantir un encadrement de qualité.

Promouvoir l'excellence sportive

L'ambition de la FFTDA est de continuer à briller sur la scène internationale, notamment avec les Jeux de Los Angeles 2028 en ligne de mire. Pour cela, nous mettrons en place des programmes de détection des talents et renforcerons notre soutien aux athlètes de haut niveau. Ce soutien se traduira par un encadrement technique renforcé de la DTN, des stages d'entraînement intensifs et des infrastructures optimisées pour la performance. Nous souhaitons capitaliser sur les succès des athlètes français et continuer à développer une stratégie de performance durable.

Garantir une fédération éthique et responsable

Nous voulons faire de la FFTDA une fédération qui incarne des valeurs d'éthique et de responsabilité sociale. Cela passe par des actions concrètes pour réduire l'empreinte environnementale de nos événements sportifs, en favorisant l'utilisation d'équipements durables et l'organisation d'événements écoresponsables. Nous veillerons également à favoriser l'inclusion en élargissant l'accès au Taekwondo aux personnes en situation de handicap et aux publics marginalisés. Des programmes spécifiques seront développés pour garantir que le Taekwondo soit accessible à tous, sans exception.



Ce projet ne pourra se concrétiser qu'avec l'adhésion de l'ensemble des forces vives de la FFTDA. Je compte sur vous pour nous permettre de le mener à bien.

Hassane Sadok

